AKONEO FORMATION

52 route de Bischwiller
67300 Schiltigheim

Tél.
03 67 29 01 60

Mail
contact@akoneo.fr

PROGRAMME DE FORMATION

Structurer et optimiser un Business Plan

Mis à jour le 04.11.2026

Informations clés

Public visé	Dirigeants et managers clés impliqués dans la structuration et l'évolution du business plan.
Prérequis	Tous niveaux, y compris profils non financiers. Être impliqué dans la gestion ou le développement stratégique de l'entreprise, connaître ses activités et ses enjeux de croissance, être à l'aise avec Excel, Word et PowerPoint.
Durée	4 heures
Modalité	À distance, en classe virtuelle
Tarif	1 000 € HT, soit 1 200 € TTC par personne
Délais d'accès	Formation organisée à la date convenue avec l'entreprise, au plus tôt 15 jours après la signature de la convention.
Modalités d'accès	Inscription après un échange avec Akoneo Formation, l'analyse de vos besoins et la signature de la convention de formation.
Financement	Financement direct par l'entreprise. Prise en charge possible par l'OPCO de l'entreprise ou le FIFPL, selon les critères du financeur.
Reconnaissance	Attestation de fin de formation. Formation non certifiante : elle ne donne pas lieu à une certification inscrite au RNCP ou au répertoire spécifique.
Contact	contact@akoneo.fr, 03 67 29 01 60, bureaux ouverts de 9h à 17h.

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable d'élaborer un business plan structuré et actionnable à partir de celui de son entreprise, d'analyser le marché et la concurrence pour affiner le positionnement, de définir les leviers d'acquisition et de fidélisation clients, de construire un prévisionnel réaliste (compte de résultat, plan de financement, seuil de rentabilité) et de présenter et défendre son business plan devant un comité ou des investisseurs.

Contenu de la formation

1. Introduction et objectifs (10 min) : défis rencontrés avec le business plan, programme et livrables.
2. Structure du business plan (30 min) : clients et prospects à fort potentiel, segments, tendances du marché, concurrence, positionnement.
3. Business Model Canvas (50 min) : modèle économique actuel, canvas propre à l'entreprise, pistes de développement (segments, prix, canaux).
4. Atelier financier (50 min) : hypothèses, marges, rentabilité par produit, scénarios optimiste, réaliste et pessimiste.
5. Présentation et pitch (50 min) : présentation d'un aspect du business plan, jeu de rôle face à un investisseur, débriefing.

6. Piloter sa stratégie avec des KPI (40 min) : rôle des KPI, exemples par fonction, choix des indicateurs pour l'entreprise.
7. Bilan et plan d'action (10 min) : actions prioritaires, remise de modèles Excel et d'outils.

Méthodes et moyens pédagogiques

Méthode active et interrogative, temps d'échange, diaporama, ateliers et étude de cas.

Suivi de l'exécution et évaluation des acquis

- **Suivi de l'exécution :** Émargement électronique horodaté à chaque demi-journée et rapport de présence Teams.
- **Évaluation :** Échange de positionnement avant la formation, ateliers et étude de cas pendant la formation, QCM d'évaluation des acquis en fin de formation, questionnaire de satisfaction à chaud.
- **Sanction de la formation :** attestation de fin de formation remise à chaque participant, mentionnant les objectifs, la nature, la durée de l'action et les résultats de l'évaluation des acquis.

Équipe pédagogique

Mickaël Guarinos, expert-comptable

Accessibilité

Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Les besoins d'aménagement sont recueillis avant la formation afin d'adapter les modalités. Référente handicap : Emmanuelle Suarez, esuarez@akoneo.fr, 03 67 29 01 60. Lorsque la formation se déroule dans les locaux de l'entreprise cliente, celle-ci s'engage à en vérifier l'accessibilité.

Indicateurs de résultats

Les indicateurs de résultats (taux de satisfaction des participants) seront publiés à l'issue des premières sessions, en précisant la période concernée et le nombre de répondants.

Akoneo Formation, déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 44670846167 auprès du préfet de région Grand Est. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.